DOKUMENT rizik

**Základní informace**

|  |  |
| --- | --- |
| Řízení | **TIS – Informační systém Teiresiás** |
| Adresa Veřejné zakázky | https://zakazky.muni.cz/vz00005887 |

**Účastník níže identifikoval rizika a k nim navrhl Opatření.** V souvislosti s riziky a Opatřeními účastník čestně prohlašuje následující.

1. Všechna identifikovaná **rizika/Opatření jsou relevantní k předmětu Veřejné zakázky**; pro každé riziko/Opatření tak platí, že
2. je konkrétním rizikem (nikoliv pouhým nebezpečím)[[1]](#footnote-2), které **může ztížit či dokonce ohrozit naplnění Účelu veřejné zakázky**; rovněž **Opatření je konkrétní**,
3. je **rizikem Zadavatele** (a nikoli tedy rizikem účastníka),
4. **efekt Opatření je ověřený** a jeho dosažení na předmětné Veřejné zakázce je tak reálné,
5. Opatření není součástí předmětu Veřejné zakázky; účastník je ale **připraven Opatření provést či jinak zajistit** jeho provedení
6. Opatření je takové povahy, že reálně **lze uvažovat o jeho realizaci**; zejm. je Opatření ve shodě se zájmem Zadavatele sledovaným v Účelu veřejné zakázky.

Účastník bere na vědomí, že pokud se kdykoliv v průběhu Řízení ukáže, že riziko/Opatření není relevantní, bude mu (byť dodatečně) za takové riziko uděleno 0 bodů (neutrální hodnocení).

1. Účastník je připraven **v průběhu Ověřovací fáze**
2. **prokázat efekt všech Opatření**, tj. doložit uváděné hodnoty pravděpodobnosti i negativních dopadů rizik (před a po Opatření), jakož i ceny Opatření, příp. reaktivní charakter Opatření,
3. **předložit** alespoň **prosté kopie dokladů prokazujících, že efekt jednotlivých Opatření je reálný**.
4. Účastník bere na vědomí, že pokud dokument Rizik vyplní natolik vnitřně rozporně či neurčitě, že některé riziko/Opatření nebude možné vyhodnotit, obdrží ve vztahu k takovému riziku/Opatření 0 bodů (neutrální hodnocení).

|  |
| --- |
| **Závazné pokyny pro vyplnění dokumentu Rizik**   * **Vyplňte všechna povinná** **pole**. V opačném případě hrozí, že rizika či Opatření nebude možné vyhodnotit. * Jen na základě **konkrétních a přesných informací** lze dosáhnout maximálního počtu bodů. * **Číselné údaje** činí hodnocení transparentní. Užívejte je v maximální možné míře. * **Dokument Rizik nesmí** (včetně této titulní strany) **překročit 10 stran A4** při zachování formátu textu – písmo Arial Narrow/Calibri/Carlito, velikost písma 11. |

|  |  |
| --- | --- |
| **riziko č. 1** | **Nápověda**   * popište **konkrétní riziko;** nebude-li riziko dostatečně konkrétní, nelze je hodnotit jinak než neutrálně * musí se jednat o **riziko Zadavatele** (tj. takové, za které by Zadavatel odpovídal a nesl jeho následky) * **zdroje rizik lze hledat kdekoli na straně Zadavatele** – typicky v povaze Veřejné zakázky, v obsahu či rozsahu Minimálních požadavků, v prostředí Zadavatele |
| **Popište riziko:** |  |
| vepište text  *Uveďte relevantní riziko - viz požadavky relevantnosti v úvodu dokumentu Rizik. Povinné pole.* |  |
| **Riziko ztěžuje či dokonce ohrožuje Účel veřejné zakázky následovně:** | **Nápověda**   * Zadavatele zajímají **jen ta rizika, která ztěžují či ohrožují Účel** **veřejné zakázky**; jiná neuvádějte |
| dle bodu č. 1 Účelu veřejné zakázky: Maximální ochrana osobních údajů  dle bodu č. 2 Účelu veřejné zakázky: Co nejlepší spolehlivost systému  dle bodu č. 3 Účelu veřejné zakázky: Co nejlepší podpora systému jeho Zhotovitelem  *Vybrané je doplněno symbolem „x“. Povinné pole.* |  |
| **Uveďte pravděpodobnost vzniku rizika:** | **Nápověda**   * buďte připraveni Vámi stanovenou hodnotu pravděpodobnosti **obhájit v Ověřovací fázi** |
| Pravděpodobnost vzniku rizika kvalifikovaně odhadujeme na:  zvolte položku  *Povinné pole.* |  |
| **Uveďte negativní dopad rizika:** | **Nápověda**   * negativní dopad rizika musí být **vždy vyjádřen v penězích** * některá rizika nebudou znamenat přímé finanční náklady Zadavatele (přímou finanční újmu) – mohou způsobit újmu v podobě časových ztrát (zpoždění), snížení kvality či užitku Zadavatele z předmětu Veřejné zakázky; **je na Vás, abyste i takový dopad rizik převedli na peníze** (a Vaši kalkulaci byli připraveni obhájit v Ověřovací fázi) * buďte připraveni Vámi stanovenou hodnotu negativního dopadu rizika **obhájit v Ověřovací fázi** |
| Negativní dopad rizika kvalifikovaně odhadujeme na:  zvolte položku Kč  *Povinné pole.* |  |
| ***Co nám nabízíte?***  **Popište Opatření** (takové, které jste připraveni provést či jinak zajistit jeho provedení): | **Nápověda**   * popište **konkrétní Opatření;** nebude-li Opatření dostatečně konkrétní, nelze je hodnotit jinak než neutrálně * pamatujte na to, že **Opatření není součástí předmětu Veřejné zakázky** (tzn., že se nebude realizovat automaticky); Zadavatel až po uzavření Smlouvy rozhodne, zda se Opatření realizuje a kdo jej bude realizovat * uvádějte jen takové Opatření, které jste **připraveni provést či jinak zajistit** jeho provedení |
| vepište text  *Povinné pole.* |  |
| **Charakter Opatření?** | **Nápověda**   * **reaktivní Opatření se nemusí realizovat předem** (na rozdíl od preventivního), ale až ve chvíli, kdy je zřejmé, že riziko 100 % nastane; to Zadavateli **šetří prostředky za zbytečnou** (preventivní) **realizaci Opatření** (až do chvíle, kdy riziko skutečně nastane); na druhou stranu mohou mít taková Opatření nižší efektivitu (na rozdíl od Opatření preventivních) |
| zvolte položku  *Efekt reaktivních Opatření je kalkulován odlišně od efektu preventivních (a jiných) Opatření – více viz kontrolní list Rizik.* |  |
| **Cena Opatření je:** | **Nápověda**   * cena Opatření **může být „0“** – to může znamenat, že jeho cenu máte započtenou v Nabídkové ceně (bez ohledu na to, zda riziko nastane či nikoli) * buďte připraveni Vámi uvedenou cenu Opatření **obhájit v Ověřovací fázi** * efektivitu Opatření si **propočítejte v přiloženém xls souboru** s přednastavenými vzorci hodnocení |
| doplňte cenu Opatření Kč bez DPH  *Povinné pole.* |  |
| **Jen pro jiná než reaktivní Opatření: jak (pokud nějak) se díky Opatření změní pravděpodobnost vzniku rizika?** | **Nápověda**   * pokud Vámi nabízené **Opatření snižuje pravděpodobnost vzniku rizika**, zaznamenejte to zde * tuto hodnotu u reaktivních Opatření nemusíte vyplňovat – s ohledem na jejich povahu bude Zadavatel/hodnotící komise **při výpočtu efektivity Opatření automaticky počítat se 100 % pravděpodobností** * buďte připraveni Vámi stanovenou hodnotu pravděpodobnosti **obhájit v Ověřovací fázi** |
| Kvalifikovaně odhadujeme, že pravděpodobnost vzniku rizika se díky Opatření změní na:  zvolte položku  *U reaktivních Opatření se v tomto poli automaticky počítá se 100 % pravděpodobností vzniku rizika (s ohledem na povahu Opatření – realizuje se až ve chvíli, kdy riziko 100 % nastane). Bude-li hodnota doplněna i v případě reaktivního Opatření, nepřihlíží se k tomu.* |  |
| **Jak (pokud nějak) se díky Opatření změní negativní dopad rizika?** | **Nápověda**   * negativní dopad rizika musí být **vždy vyjádřen v penězích** * pokud Vámi nabízené **Opatření snižuje negativní dopad rizika**, zaznamenejte to zde * buďte připraveni Vámi stanovenou hodnotu negativního dopadu rizika **obhájit v Ověřovací fázi** |
| Kvalifikovaně odhadujeme, že negativní dopad rizika se díky Opatření změní na:  zvolte položku Kč |  |
| ***Prokažte, že to, co nabízíte, funguje.***  **Že je výše uvedený efekt Opatření reálný, prokážete:** | **Nápověda**   * v této části dokumentu **Zadavatele přesvědčte**, že to, **co nabízíte, je reálné**; že Opatření bude **fungovat i na této Veřejné zakázce** * stačí **uvedení počtu zkušeností/zakázek**, kde jste výše popsaného efektu Opatření dosáhli, **příp. jiné stručné zdůvodnění** reálnosti Vaší nabídky * **bez důkazů** o reálnosti Vaší nabídky nemůžete dosáhnout na více jak na **neutrální hodnocení** * **podrobnosti** ke zkušenostem/zakázkám a dalším zde uvedeným důkazům Zadavateli **popíšete v Ověřovací fázi** (pokud k ní budete vyzvání) |
| na předchozích min. doplňte počet obdobných zkušenostech Projektového manažera či jiných klíčových pracovníků, kde bylo výše popsané Opatření rovněž využito; příp. připojte doprovodný text  na předchozích min. doplňte počet zakázkách účastníka, kde bylo výše popsané Opatření rovněž využito; příp. připojte doprovodný text  jinak: doplňte, jak (např. odborné studie, výzkum), a reálnost efektu zdůvodněte  *Vybrané je doplněno symbolem „x“; vyberte alespoň jednu z možností. Povinné pole.* |  |

|  |  |
| --- | --- |
| **riziko č. 2** | **Nápověda**   * popište **konkrétní riziko;** nebude-li riziko dostatečně konkrétní, nelze je hodnotit jinak než neutrálně * musí se jednat o **riziko Zadavatele** (tj. takové, za které by Zadavatel odpovídal a nesl jeho následky) * **zdroje rizik lze hledat kdekoli na straně Zadavatele** – typicky v povaze Veřejné zakázky, v obsahu či rozsahu Minimálních požadavků, v prostředí Zadavatele |
| **Popište riziko:** |
| vepište text  *Uveďte relevantní riziko - viz požadavky relevantnosti v úvodu dokumentu Rizik. Povinné pole.* |
| **Riziko ztěžuje či dokonce ohrožuje Účel veřejné zakázky následovně:** | **Nápověda**   * Zadavatele zajímají **jen ta rizika, která ztěžují či ohrožují Účel** **veřejné zakázky**; jiná neuvádějte |
| dle bodu č. 1 Účelu veřejné zakázky: Maximální ochrana osobních údajů  dle bodu č. 2 Účelu veřejné zakázky: Co nejlepší spolehlivost systému  dle bodu č. 3 Účelu veřejné zakázky: Co nejlepší podpora systému jeho Zhotovitelem  *Vybrané je doplněno symbolem „x“. Povinné pole.* |
| **Uveďte pravděpodobnost vzniku rizika:** | **Nápověda**   * buďte připraveni Vámi stanovenou hodnotu pravděpodobnosti **obhájit v Ověřovací fázi** |
| Pravděpodobnost vzniku rizika kvalifikovaně odhadujeme na:  zvolte položku  *Povinné pole.* |
| **Uveďte negativní dopad rizika:** | **Nápověda**   * negativní dopad rizika musí být **vždy vyjádřen v penězích** * některá rizika nebudou znamenat přímé finanční náklady Zadavatele (přímou finanční újmu) – mohou způsobit újmu v podobě časových ztrát (zpoždění), snížení kvality či užitku Zadavatele z předmětu Veřejné zakázky; **je na Vás, abyste i takový dopad rizik převedli na peníze** (a Vaši kalkulaci byli připraveni obhájit v Ověřovací fázi) * buďte připraveni Vámi stanovenou hodnotu negativního dopadu rizika **obhájit v Ověřovací fázi** |
| Negativní dopad rizika kvalifikovaně odhadujeme na:  zvolte položku Kč  *Povinné pole.* |
| ***Co nám nabízíte?***  **Popište Opatření** (takové, které jste připraveni provést či jinak zajistit jeho provedení): | **Nápověda**   * popište **konkrétní Opatření;** nebude-li Opatření dostatečně konkrétní, nelze je hodnotit jinak než neutrálně * pamatujte na to, že **Opatření není součástí předmětu Veřejné zakázky** (tzn., že se nebude realizovat automaticky); Zadavatel až po uzavření Smlouvy rozhodne, zda se Opatření realizuje a kdo jej bude realizovat * uvádějte jen takové Opatření, které jste **připraveni provést či jinak zajistit** jeho provedení |
| vepište text  *Povinné pole.* |
| **Charakter Opatření?** | **Nápověda**   * **reaktivní Opatření se nemusí realizovat předem** (na rozdíl od preventivního), ale až ve chvíli, kdy je zřejmé, že riziko 100 % nastane; to Zadavateli **šetří prostředky za zbytečnou** (preventivní) **realizaci Opatření** (až do chvíle, kdy riziko skutečně nastane); na druhou stranu mohou mít taková Opatření nižší efektivitu (na rozdíl od Opatření preventivních) |
| zvolte položku  *Efekt reaktivních Opatření je kalkulován odlišně od efektu preventivních (a jiných) Opatření – více viz kontrolní list Rizik.* |
| **Cena Opatření je:** | **Nápověda**   * cena Opatření **může být „0“** – to může znamenat, že jeho cenu máte započtenou v Nabídkové ceně (bez ohledu na to, zda riziko nastane či nikoli) * buďte připraveni Vámi uvedenou cenu Opatření **obhájit v Ověřovací fázi** * efektivitu Opatření si **propočítejte v přiloženém xls souboru** s přednastavenými vzorci hodnocení |
| doplňte cenu Opatření Kč bez DPH  *Povinné pole.* |
| **Jen pro jiná než reaktivní Opatření: jak (pokud nějak) se díky Opatření změní pravděpodobnost vzniku rizika?** | **Nápověda**   * pokud Vámi nabízené **Opatření snižuje pravděpodobnost vzniku rizika**, zaznamenejte to zde * tuto hodnotu u reaktivních Opatření nemusíte vyplňovat – s ohledem na jejich povahu bude Zadavatel/hodnotící komise **při výpočtu efektivity Opatření automaticky počítat se 100 % pravděpodobností** * buďte připraveni Vámi stanovenou hodnotu pravděpodobnosti **obhájit v Ověřovací fázi** |
| Kvalifikovaně odhadujeme, že pravděpodobnost vzniku rizika se díky Opatření změní na:  zvolte položku  *U reaktivních Opatření se v tomto poli automaticky počítá se 100 % pravděpodobností vzniku rizika (s ohledem na povahu Opatření – realizuje se až ve chvíli, kdy riziko 100 % nastane). Bude-li hodnota doplněna i v případě reaktivního Opatření, nepřihlíží se k tomu.* |
| **Jak (pokud nějak) se díky Opatření změní negativní dopad rizika?** | **Nápověda**   * negativní dopad rizika musí být **vždy vyjádřen v penězích** * pokud Vámi nabízené **Opatření snižuje negativní dopad rizika**, zaznamenejte to zde * buďte připraveni Vámi stanovenou hodnotu negativního dopadu rizika **obhájit v Ověřovací fázi** |
| Kvalifikovaně odhadujeme, že negativní dopad rizika se díky Opatření změní na:  zvolte položku Kč |
| ***Prokažte, že to, co nabízíte, funguje.***  **Že je výše uvedený efekt Opatření reálný, prokážete:** | **Nápověda**   * v této části dokumentu **Zadavatele přesvědčte**, že to, **co nabízíte, je reálné**; že Opatření bude **fungovat i na této Veřejné zakázce** * stačí **uvedení počtu zkušeností/zakázek**, kde jste výše popsaného efektu Opatření dosáhli, **příp. jiné stručné zdůvodnění** reálnosti Vaší nabídky * **bez důkazů** o reálnosti Vaší nabídky nemůžete dosáhnout na více jak na **neutrální hodnocení** * **podrobnosti** ke zkušenostem/zakázkám a dalším zde uvedeným důkazům Zadavateli **popíšete v Ověřovací fázi** (pokud k ní budete vyzvání) |
| na předchozích min. doplňte počet obdobných zkušenostech Projektového manažera či jiných klíčových pracovníků, kde bylo výše popsané Opatření rovněž využito; příp. připojte doprovodný text  na předchozích min. doplňte počet zakázkách účastníka, kde bylo výše popsané Opatření rovněž využito; příp. připojte doprovodný text  jinak: doplňte, jak (např. odborné studie, výzkum), a reálnost efektu zdůvodněte  *Vybrané je doplněno symbolem „x“; vyberte alespoň jednu z možností. Povinné pole.* |

|  |  |
| --- | --- |
| **riziko č. 3** | **Nápověda**   * popište **konkrétní riziko;** nebude-li riziko dostatečně konkrétní, nelze je hodnotit jinak než neutrálně * musí se jednat o **riziko Zadavatele** (tj. takové, za které by Zadavatel odpovídal a nesl jeho následky) * **zdroje rizik lze hledat kdekoli na straně Zadavatele** – typicky v povaze Veřejné zakázky, v obsahu či rozsahu Minimálních požadavků, v prostředí Zadavatele |
| **Popište riziko:** |
| vepište text  *Uveďte relevantní riziko - viz požadavky relevantnosti v úvodu dokumentu Rizik. Povinné pole.* |
| **Riziko ztěžuje či dokonce ohrožuje Účel veřejné zakázky následovně:** | **Nápověda**   * Zadavatele zajímají **jen ta rizika, která ztěžují či ohrožují Účel** **veřejné zakázky**; jiná neuvádějte |
| dle bodu č. 1 Účelu veřejné zakázky: Maximální ochrana osobních údajů  dle bodu č. 2 Účelu veřejné zakázky: Co nejlepší spolehlivost systému  dle bodu č. 3 Účelu veřejné zakázky: Co nejlepší podpora systému jeho Zhotovitelem  *Vybrané je doplněno symbolem „x“. Povinné pole.* |
| **Uveďte pravděpodobnost vzniku rizika:** | **Nápověda**   * buďte připraveni Vámi stanovenou hodnotu pravděpodobnosti **obhájit v Ověřovací fázi** |
| Pravděpodobnost vzniku rizika kvalifikovaně odhadujeme na:  zvolte položku  *Povinné pole.* |
| **Uveďte negativní dopad rizika:** | **Nápověda**   * negativní dopad rizika musí být **vždy vyjádřen v penězích** * některá rizika nebudou znamenat přímé finanční náklady Zadavatele (přímou finanční újmu) – mohou způsobit újmu v podobě časových ztrát (zpoždění), snížení kvality či užitku Zadavatele z předmětu Veřejné zakázky; **je na Vás, abyste i takový dopad rizik převedli na peníze** (a Vaši kalkulaci byli připraveni obhájit v Ověřovací fázi) * buďte připraveni Vámi stanovenou hodnotu negativního dopadu rizika **obhájit v Ověřovací fázi** |
| Negativní dopad rizika kvalifikovaně odhadujeme na:  zvolte položku Kč  *Povinné pole.* |
| ***Co nám nabízíte?***  **Popište Opatření** (takové, které jste připraveni provést či jinak zajistit jeho provedení): | **Nápověda**   * popište **konkrétní Opatření;** nebude-li Opatření dostatečně konkrétní, nelze je hodnotit jinak než neutrálně * pamatujte na to, že **Opatření není součástí předmětu Veřejné zakázky** (tzn., že se nebude realizovat automaticky); Zadavatel až po uzavření Smlouvy rozhodne, zda se Opatření realizuje a kdo jej bude realizovat * uvádějte jen takové Opatření, které jste **připraveni provést či jinak zajistit** jeho provedení |
| vepište text  *Povinné pole.* |
| **Charakter Opatření?** | **Nápověda**   * **reaktivní Opatření se nemusí realizovat předem** (na rozdíl od preventivního), ale až ve chvíli, kdy je zřejmé, že riziko 100 % nastane; to Zadavateli **šetří prostředky za zbytečnou** (preventivní) **realizaci Opatření** (až do chvíle, kdy riziko skutečně nastane); na druhou stranu mohou mít taková Opatření nižší efektivitu (na rozdíl od Opatření preventivních) |
| zvolte položku  *Efekt reaktivních Opatření je kalkulován odlišně od efektu preventivních (a jiných) Opatření – více viz kontrolní list Rizik.* |
| **Cena Opatření je:** | **Nápověda**   * cena Opatření **může být „0“** – to může znamenat, že jeho cenu máte započtenou v Nabídkové ceně (bez ohledu na to, zda riziko nastane či nikoli) * buďte připraveni Vámi uvedenou cenu Opatření **obhájit v Ověřovací fázi** * efektivitu Opatření si **propočítejte v přiloženém xls souboru** s přednastavenými vzorci hodnocení |
| doplňte cenu Opatření Kč bez DPH  *Povinné pole.* |
| **Jen pro jiná než reaktivní Opatření: jak (pokud nějak) se díky Opatření změní pravděpodobnost vzniku rizika?** | **Nápověda**   * pokud Vámi nabízené **Opatření snižuje pravděpodobnost vzniku rizika**, zaznamenejte to zde * tuto hodnotu u reaktivních Opatření nemusíte vyplňovat – s ohledem na jejich povahu bude Zadavatel/hodnotící komise **při výpočtu efektivity Opatření automaticky počítat se 100 % pravděpodobností** * buďte připraveni Vámi stanovenou hodnotu pravděpodobnosti **obhájit v Ověřovací fázi** |
| Kvalifikovaně odhadujeme, že pravděpodobnost vzniku rizika se díky Opatření změní na:  zvolte položku  *U reaktivních Opatření se v tomto poli automaticky počítá se 100 % pravděpodobností vzniku rizika (s ohledem na povahu Opatření – realizuje se až ve chvíli, kdy riziko 100 % nastane). Bude-li hodnota doplněna i v případě reaktivního Opatření, nepřihlíží se k tomu.* |
| **Jak (pokud nějak) se díky Opatření změní negativní dopad rizika?** | **Nápověda**   * negativní dopad rizika musí být **vždy vyjádřen v penězích** * pokud Vámi nabízené **Opatření snižuje negativní dopad rizika**, zaznamenejte to zde * buďte připraveni Vámi stanovenou hodnotu negativního dopadu rizika **obhájit v Ověřovací fázi** |
| Kvalifikovaně odhadujeme, že negativní dopad rizika se díky Opatření změní na:  zvolte položku Kč |
| ***Prokažte, že to, co nabízíte, funguje.***  **Že je výše uvedený efekt Opatření reálný, prokážete:** | **Nápověda**   * v této části dokumentu **Zadavatele přesvědčte**, že to, **co nabízíte, je reálné**; že Opatření bude **fungovat i na této Veřejné zakázce** * stačí **uvedení počtu zkušeností/zakázek**, kde jste výše popsaného efektu Opatření dosáhli, **příp. jiné stručné zdůvodnění** reálnosti Vaší nabídky * **bez důkazů** o reálnosti Vaší nabídky nemůžete dosáhnout na více jak na **neutrální hodnocení** * **podrobnosti** ke zkušenostem/zakázkám a dalším zde uvedeným důkazům Zadavateli **popíšete v Ověřovací fázi** (pokud k ní budete vyzvání) |
| na předchozích min. doplňte počet obdobných zkušenostech Projektového manažera či jiných klíčových pracovníků, kde bylo výše popsané Opatření rovněž využito; příp. připojte doprovodný text  na předchozích min. doplňte počet zakázkách účastníka, kde bylo výše popsané Opatření rovněž využito; příp. připojte doprovodný text  jinak: doplňte, jak (např. odborné studie, výzkum), a reálnost efektu zdůvodněte  *Vybrané je doplněno symbolem „x“; vyberte alespoň jednu z možností. Povinné pole.* |

1. Riziko je třeba popsat co nejpřesněji. Jinak bude Zadavatelem označeno za pouhé nebezpečí (jako příklad Zadavatel uvádí: nebezpečí = možná chyba Zadání, riziko = konkrétní identifikovaná chyba v Zadání). [↑](#footnote-ref-2)